

## DECÁLOGO DE LA TRANSFERENCIA

Os presentamos un breve resumen de 10 de los hitos que hemos conocido a través de nuestras sesiones digitales “Foco de Transferencia” y que consideramos como el punto de partida de una hoja de ruta a seguir para llevar a cabo una transferencia del conocimiento exitosa.

1. Establecer **vínculos de confianza y ambiente colaborativo** entre el equipo combinando OPI y empresa. Organizar **eventos conjuntos**.
2. Hacer entender que **ambas partes son complejas y costosas**. La idea en la tecnología es muy importante, clave. Pero la parte de industrialización y comercialización tiene su complejidad asociada a la par de costes muy elevados. Por ello, la perseverancia en la búsqueda de las fuentes de capital es un punto clave.
3. **Entender bien el papel de cada parte:** la Universidad y los Grupos de investigación son los que generan el know-how y es labor de las empresas y los spin-off llevarlos a la sociedad mediante su industrialización y comercialización, así como mantener la relación con los reguladores para tener un poco de aprendizaje de lo que es al final el mercado.
4. **Ser sensible en los intereses de ambas partes**, facilitando las publicaciones, las tesis doctorales por parte de la empresa, como tener una orientación a mercado/producto por parte de las OPIs.
5. Llevar a cabo una prueba de concepto y el análisis del fallo.
6. Formar equipo, y dentro de este un buen modelo de gestión empresarial.
7. Elegir un óptimo modelo de compañía.
8. **Compartir objetivos.**
9. Mantener a todos **ilusionados** con el proyecto.
10. Optar por proyectos que permiten **mantener la propiedad por parte de las OPIs (p.ej. Retos-Colaboración)** a cambio de una licencia de comercialización con un **royalty** y que aseguran transferencia de conocimiento (**doctorado industrial**).

El aprendizaje es continuo y por ello os animamos a que, a través de vuestros casos de éxito, completéis este decálogo con el fin principal de que la investigación de nuestro país llegue al ámbito empresarial.